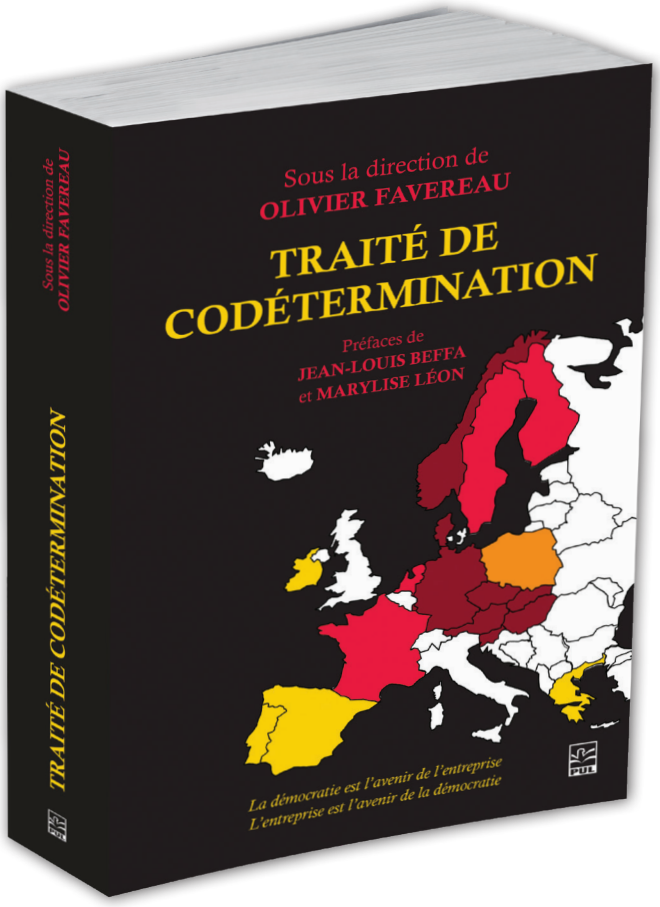


TRAITÉ DE CODÉTERMINATION

Sous la direction de **OLIVIER FAVEREAU**



«Codétermination»: un mot savant, un concept clivant, un dispositif innovant, relatifs au gouvernement de l'entreprise, dans plus d'une douzaine de pays européens, à contre-courant de l'économie mondiale dominée par la finance. Deux traits: au sommet, dans les conseils d'administration, les salariés débattent avec les actionnaires des orientations stratégiques; à la base, dans des conseils d'établissement, ils disposent, vis-à-vis du management, de réelles prérogatives, en matière d'organisation du travail. Ainsi l'Europe a-t-elle inventé, au XX^{e} siècle, de quoi fonder une nouvelle entreprise – et pourtant elle regarde ailleurs. Des chercheurs de huit disciplines (économie, gestion, droit, philosophie politique, sociologie du travail, histoire européenne, science comptable, anthropologie) ont travaillé ensemble pendant plusieurs années afin de résoudre l'énigme et de déployer le paradigme méconnu, qui va bien au-delà de l'entreprise. Ce traité n'a ni équivalent ni précédent.

OLIVIER FAVEREAU, professeur émérite de sciences économiques à l'Université Paris Nanterre, a enseigné la macroéconomie et la théorie des institutions dans une perspective conventionnaliste. Une décennie de recherche multidisciplinaire sur l'entreprise dans un collectif au Collège des Bernardins l'a convaincu de l'importance historique de la codétermination. D'où ce traité et son plaidoyer à dix-neuf voix.

ISBN: 978-2-7663-0739-5
Prix: 49,00 €

Financé par le gouvernement du Canada
Funded by the Government of Canada
Canada
Conseil des arts du Canada
Canada Council for the Arts
SODEC Québec

Nous remercions le Conseil des arts du Canada de son soutien.
We acknowledge the support of the Canada Council for the Arts.



TABLE DES MATIÈRES

Préface de Jean-Louis Beffa

Préface de Marylise Léon

INTRODUCTION
La codétermination comme énigme

PREMIÈRE PARTIE
Une pratique qui libère de l'économie dominante

CHAPITRE 1
La souveraineté actionnariale, forme aberrante du gouvernement d'entreprise
Olivier Favereau

CHAPITRE 2
La codétermination, forme normale du gouvernement d'entreprise
Olivier Favereau

CHAPITRE 3
Les salariés comme force d'équilibre entre dirigeants et actionnaires
François Meunier

DEUXIÈME PARTIE
Une expérience qui a démontré son efficacité

CHAPITRE 4
L'enseignement des études empiriques
Ariane Ghirardello

CHAPITRE 5
Le modèle allemand de codétermination regardé de plus près
Amélie Seignour

CHAPITRE 6
Le modèle nordique : un système (dé) centralisé de dialogue social
Inger-Marie Hagen

TROISIÈME PARTIE
Un principe qui réinvente la démocratie

CHAPITRE 7
Codétermination, libéralisme égalitaire et néo-républicanisme
Sandrine Blanc

CHAPITRE 8
Autorité, coopération et codétermination
Helena Lopes

CHAPITRE 9
Codétermination, autogestion, coopérative : la continuité
Hervé Defalvard

QUATRIÈME PARTIE
Une entreprise qui va au-delà de l'entreprise

CHAPITRE 10
Combler les lacunes de la RSE
Corinne Vercher-Chaptal

CHAPITRE 11
Trois propriétés remarquables d'une économie avec codétermination
Olivier Favereau

CHAPITRE 12
La codétermination sera-t-elle la forme normale du gouvernement d'entreprise ?
Robert Boyer

CINQUIÈME PARTIE
Un dispositif qui appelle une autre comptabilité

CHAPITRE 13
Réhabiliter la valeur ajoutée pour refonder l'entreprise
Daniel Bachet

CHAPITRE 14
Faire du travail une valeur comptable : le modèle ISAS
Valérie Charolles

CHAPITRE 15
Vers une gouvernance écologique
Alexandre Rambaud et Jacques Richard

SIXIÈME PARTIE
Une réforme qui dégrippe le modèle social français

CHAPITRE 16
L'expérience française : premières leçons
Baudoin Roger

CHAPITRE 17
La situation française : un discours de la méthode
Martin Richer

CHAPITRE 18
La codétermination et le comité d'entreprise : le cas français
François Meunier

SEPTIÈME PARTIE
Un projet qui réveille l'idée européenne

CHAPITRE 19
La codétermination, une dimension oubliée du projet européen
Udo Rehfeldt

CHAPITRE 20
Les administrateurs salariés au fondement d'une Europe sociale de responsabilité
Christophe Clerc

CHAPITRE 21
La codétermination et l'Europe de la liberté sociale
Adalberto Perulli

CONCLUSION
La codétermination comme paradigme

Bibliographie